

Epreuve 1 de Management et Gestion

MAROCUIR : une belle expérience depuis près d'un siècle

1-Epreuve : Management / Gestion (20points)

T.A.F

1. Identifier 3 problèmes de management auxquels a été confronté MaroCuir et expliquer l'impact des solutions proposées par le consultant.

| Problème | Problème de management | l'impact des solutions proposées |
|----------|-----------------------------------|---|
| 2 | Vieillessement de la main d'œuvre | Rajeunir la main d'œuvre en recrutant des ouvriers qualifiés et former les managers d'équipe aux fondamentaux de la gestion afin de capitaliser sur leur savoir-faire et assurer la relève par le transfert de leur expertise |
| 3 | Force de vente mal structurée | Structurer la force de vente pour assurer une distribution efficace. |
| 4 | Marque mal référencée en internet | Recruter des développeurs pour augmenter la visibilité en créant un site de vente en ligne |

2. Faire le diagnostic interne de la société MaroCuir, en détaillant les forces et les faiblesses.

| Diagnostic interne | |
|---|---|
| Forces | Faiblesses |
| <ul style="list-style-type: none">✓ Expérience : En 1923, Mr Jamali gérait un commerce en pleine médina de Fès ;✓ Compétence : En 1975, son fils aîné Rachid partit faire ses études en Europe et revint avec une maîtrise en Biochimie ;✓ Système de production : transition de la production artisanale vers une production industrielle moderne avec intégration des techniques modernes comme la coloration artificielle ; | <ul style="list-style-type: none">✓ La réticence aux changements provenant de son héritage artisanal✓ La spécialisation de la société en la simplicité, du confort et du classique pour ne pas dénaturer la valeur artisanale traditionnelle de la fabrication de ses produits. Cela rend la société vulnérable. |

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">✓ <u>Diversification géographique</u> : Il a ouvert des magasins dans quatre autres villes : Casablanca, Rabat, Marrakech et Agadir ;✓ <u>Qualité des produits</u> : Non seulement ses chaussures avaient un design attractif, mais elles étaient très confortables et les teintes étaient coordonnées avec les différentes tenues vestimentaires ;✓ MaroCuir : <u>nom de marque</u> avait une notoriété très forte ;✓ <u>Certification qualité</u> Amélioration de la notoriété et regain de confiance de la marque MaroCuir | |
|--|--|

2- Epreuve Ecrite de comptabilité : 100 points

Dossier 1 comptabilité générale 76 points

Partie 1 connaissances générales en comptabilité générales

Répondre au QCM suivant :

Q1. La règle de comptabilisation des moins-values latentes à la clôture de l'exercice se rattache au principe de (**principe de « Prudence »**)

- A. Coût historique
- B. Spécialisation des exercices
- C. Clarté
- D. Autres

Q2. Les normes IFRS (international Financial Reporting standard) sont applicables au Maroc

- A. Uniquement par les entreprises multinationales
- B. Pour établir les comptes consolidés d'un groupe d'entreprise
- C. Par les entreprises dont le chiffre d'affaire dépasse 500 millions de dirhams
- D. Autres

Q3. En cas de levée d'option dans le cadre d'un crédit-bail, le bien est inscrit en immobilisation

- A. à la valeur de marché
- B. pour le prix résiduel fixé dans le contrat
- C. au prix d'acquisition déduction faite des amortissements cumulés
- D. autres

Q4. La TVA collectée par une entreprise auprès de ses clients à l'occasion des ventes de marchandises est enregistrée en tant que :

- A. Produit d'exploitation
- B. Charges d'exploitation
- C. Élément de l'actif circulant
- D. Élément du passif circulant

Q5. La TVA réglée sur les immobilisations importée est calculée sur

- A. Coût d'acquisition
- B. Prix d'achat
- C. Prix d'achat + droits de douanes + assurance
- D. Prix d'achat + droits de douanes

Partie 2 : opérations courantes et d'inventaire

A. Acquisition et amortissement des immobilisations

Du bilan de la société TEXMAX, on extrait les informations suivantes :

| 31/12/2017 | |
|-----------------------|--------------|
| Immobilisations | Montant brut |
| Matériel de bureau | 250 000 |
| Matériel et outillage | 1 000 000 |
| Matériel de transport | 0 |

Le matériel de bureau est acquis le 08/07/2011 et amorti selon le système linéaire avec un taux d'amortissement de 15%. Durée : 6 ans et 8 mois

Le matériel et outillage acquis le 08/01/2014 est amorti sur 10 ans selon le système dégressif (coefficient à appliquer = 3). Taux constant 10% et taux dégressif 30%

Q6. La dotation annuelle au titre de l'exercice 2018 du matériel de bureau est de

$$A = \frac{250\,000 \times 15 \times 2}{1\,200} = 6\,250$$

- a. 18 750
- b. 37 500
- c. 25 000
- d. Autre réponse

Q7. D'après l'extrait de la balance après inventaire donné en Annexe 1, données au 31/12/2018 après inventaire, la provision pour amortissement dérogatoire est de :

| Date | Amortissement linéaire | | Amortissement dégressif | | | | Amortissement dérogatoire | | |
|------------|------------------------|--------------|-------------------------|-------------|--------|-------------|---------------------------|-----------|----------|
| | Amort | \sum Amort | Base amortissable | Taux retenu | Amort | Cumul Amort | VNA | Dotation+ | Reprise- |
| 31/12/2014 | 100000 | 100 000 | 1 000 000 | 30% | 300000 | 300000 | 700000 | 200000 | |
| 31/12/2015 | 100000 | 200 000 | 700000 | 30% | 210000 | 510000 | 490000 | 110000 | |
| 31/12/2016 | 100000 | 300 000 | 490000 | 30% | 147000 | 657000 | 343000 | 47000 | |
| 31/12/2017 | 100000 | 400 000 | 343000 | 30% | 102900 | 759900 | 240100 | 2900 | |
| 31/12/2018 | 100000 | 500 000 | 240100 | 30% | 72030 | 831930 | 168070 | | 27970 |

Provision pour amortissement dérogatoire est de : 200 000 + 110 000 + 47 000 + 2 900 – 27 970 = 331 930

- a. 359 900
- b. 387 870
- c. 331 930
- d. Autre réponse

Q8. D'après l'extrait de la balance après inventaire donné en Annexe 1, données au 31/12/2018 après inventaire, l'amortissement du matériel et outillage est de : 500 000

- a. 400 000
- b. 831 930
- c. 759 900
- d. Autre réponse

Q9. D'après l'extrait de la balance après inventaire donné en Annexe 1, données au 31/12/2018 après inventaire, la reprise non courante sur provision réglementée est de :

- a. 27 950
- b. 27 930
- c. 27 970
- d. Autre réponse

Enregistrer les écritures relatives au matériel et outillage au 31/12/2018

| | | | | |
|-------|---|--|---------|---------|
| | | 31/12/2018 | | |
| 1351 | Provisions pour amortissements dérogatoires | | 27970 | |
| 75941 | Reprise réglementée | Reprises sur amortissements dérogatoires | | 27970 |
| | | 31/12/2018 | | |
| 6193 | D.E.A des immobilisations corporelles | Amortissements du matériel et outillage | 100 000 | 100 000 |
| 28332 | Dotation de l'exercice | | | |

Au courant de l'année 2018, la société TEXMAX a procédé à une opération d'investissement concernant deux véhicules :

- Un camion d'un montant de 1 800 000 DH TTC, acquis le 18/08/2018 et financé par emprunt bancaire.

- Une Peugeot 3008 pour le Directeur Financier financée par **crédit-bail** et dont le contrat a été souscrit le 01/12/2018.

Les termes du contrat sont :

- Coût du véhicule = 300 000 DH TTC
- Durée du contrat = 5 ans
- L'entreprise verse un dépôt de 60 000 dirhams non soumis à la TVA et s'engage à verser 20 **échéance trimestrielles** de 13 000 dirhams HT chacune. La première échéance est payable d'avance.

La TVA est de 20%

Le matériel de transport est amorti selon le système linéaire sur 5 ans

Les règlements sont effectués par chèque.

Q10. Le montant du matériel de transport dans la balance après inventaire est de l'ordre de

$$VO = 1\,800\,000 / 1,2 = 1\,500\,000$$

- a. 2 100 000
- b. 1 700 000
- c. 1 800 000
- d. Autre

Q11. Le montant de l'amortissement du matériel de transport dans la balance après inventaire est de l'ordre de

$$A = \frac{1\,500\,000}{5} = 300\,000$$

- a. 175 000
- b. 125 000
- c. 141 667
- d. Autre

Enregistrer les écritures relatives au contrat de crédit-bail de la Peugeot effectuées le 01/12/2018, et les écritures d'inventaire au 31/12/2018 relatives à cette voiture.

| | | 01/12/2018 | | |
|------|---|------------|----------|------------------------------------|
| 2486 | Dépôts et cautionnements versés | | 60 000 | |
| 6132 | Redevances de crédit-bail (3mois) | | 13 000 | |
| 3455 | Etat TVA récupérable | | 2 600 | |
| 5141 | | | | Banques 75 600 |
| | | 31/12/2018 | | |
| 3491 | Charges constatées d'avance | | 8 666,67 | |
| 6132 | Régularisation des charges : 13 000*2/3 | | | Redevances de crédit-bail 8 666,67 |

B. Emprunt

Le 01/04/2016, l'entreprise TEXMAX avait contracté un emprunt de 1 000 000 dirhams sur une durée de 5 ans au taux de 6%. Le remboursement est effectué par annuité constantes. La première échéance annuelle est payable le 01/04/2017 (faire abstraction de la TVA).

☞ Capital emprunté : $C = 1\,000\,000$ DH

☞ Taux d'intérêt annuel : $ta = 6\%$

☞ Durée : $n = 5$ ans

$$1\,000\,000 = a \times \text{-----}$$

$$\text{Annuité constante } a = \text{-----} = 237\,396.4$$

$$B = C - A$$

| <i>Périodes</i> 01/04/2016 | <i>Capital</i> <i>début CD</i> | <i>Intérêts</i> A | <i>Amortissement</i> B | <i>C :</i> <i>Annuités</i> A+B | <i>Capital fin</i> CF=CD-B |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---|--------------------------------------|
| 01/04/2017 | 1000000 | 60000 | 177396,4 | 237 396,4 | 822604 |
| 01/04/2018 | 822603,6 | 49356,216 | 188040,184 | 237 396,4 | 634563,42 |
| 01/04/2019 | 634563,416 | 38073,80496 | 199322,595 | 237 396,4 | 435241 |
| 01/04/2020 | 435240,821 | 26114,44926 | 211281,9507 | 237 396,4 | 223959 |
| 01/04/2021 | 223958,8702 | 13437,53221 | 223958,4678 | 237 396 | 0 |

Q12. D'après l'extrait de la balance après inventaire 2018, donné en annexe 1, le solde de l'emprunt est de : **capital de fin de période 2018 = 634 564 dhs**

- a. 634 563
- b. 435 489
- c. 600 000
- d. Autre réponse

Enregistrer les écritures relatives à l'emprunt au 31/12/2018, 01/01/2019 et au 01/04/2019

| | | | | |
|------|--|------------|---------|---------|
| | | 31/12/2018 | | |
| 6311 | Intérêts des emprunts et dettes | | 28 555 | |
| 4493 | Intérêts courus et non échus à payer | | | 28 555 |
| | Régularisation des charges à payer : 38 073* 9/12 | | | |
| | | 01/01/2019 | | |
| 4493 | Intérêts courus et non échus à payer | | 28 555 | |
| 6311 | Intérêts des emprunts et dettes | | | 28 555 |
| | Annulation de l'écriture de régularisation antérieure | | | |
| | | 01/04/2019 | | |
| 6311 | Intérêts des emprunts et dettes | | 38 073 | |
| 1481 | Emprunts auprès des établissements de crédit | | 199 322 | |
| 5141 | Banques | | | |
| | Paiement de l'annuité de l'exercice 2019 | | | 237 395 |

C. Créances clients

L'entreprise TEXMAX vous présente l'état des créances douteuses en Annexe II

Taux de TVA = 20%

| Clients | Situation 2017 | | Situation 2018 | | | | | | |
|---------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|-------------|-----------|-------------|--------|--|------------|
| | Créances TTC HT= TTC/1,2 | Provision | Règlements Exercice 2018 | Solde (TTC) | provision | Ajustements | | Créances irrécouvr ables (HT) | TVA due |
| | | | | | | Dot+ | Rep - | | |
| Delta | 45000 | 11250 | 11000 | 34000 | - | - | 11 250 | 28333 | 5667 |
| Gama | 150000 | 50000 | 27600 | 122400 | 56100 | 6100 | | - | - |
| Alpha | 72000 | 30000 | 45000 | 27000 | 15750 | | 14250 | - | - |
| Oméga | *** | *** | *** | 42500 | 10625 | 10625 | - | - | - |
| Sigma | *** | *** | *** | 47 440 | - | - | - | 39 533 | 7 907 |

Q13. Les soldes des clients douteux et des provisions pour clients douteux au 31/12/2018 avant inventaire :

- soldes des clients douteux = $34\ 000 + 122\ 400 + 27\ 000 = 183\ 400$
- provisions pour clients douteux = $11\ 250 + 50\ 000 + 30\ 000 = 91\ 250$
- a. 267 000 et 91 250
- b. 267 000 et 80 000
- c. 181 400 et 91 250
- d. Autres

Q14. Les soldes des clients douteux au niveau de la balance après inventaire 2018 donnée en annexe I, est de

Soldes des clients douteux = $122\ 400 + 27\ 000 + 42\ 500 = 191\ 900$

- a. 271 340
- b. 264 300
- c. 356 940
- d. Autres

Q15. Le montant des dotations et des reprises pour clients douteux au titre de l'exercice 2018 dans la balance après inventaire sont respectivement de

- Dotations = $6\ 100 + 10\ 625 = 16\ 725$
- Reprises = $11\ 250 + 14\ 250 = 25\ 500$
- a. 6 100 et 25 500
- b. 6 100 et 11 250
- c. 30 891 et 14 250
- d. Autres

Q16 la provision pour dépréciation des clients et comptes rattachés au titre de 2018 dans la balance après inventaire est de l'ordre de : $56\ 100 + 15\ 750 + 10\ 625 = 82\ 475$

- a. 82 475
- b. 71 225
- c. 110 891
- d. Autres

Annexe I : Extrait de la balance après inventaire

| Numéro | Comptes | Données au 31/12/2018 après inventaire | |
|--------|--|--|-------------------|
| | | Soldes débiteurs | Soldes créditeurs |
| 1351 | Provisions pour amortissements dérogatoires | | Q7 |
| 28332 | Amortissements du matériel et outillage | | Q8 |
| 7594 | Reprises non courantes sur provisions réglementées | | Q9 |
| 2340 | Matériel de transport | Q10 | |
| 2834 | Amortissements du matériel de transport | | Q11 |
| 1481 | Emprunts auprès des établissements de crédit | | Q12 |
| 3424 | Clients douteux | Q13 | |
| 6196 | D.E aux provisions pour dépréciation de l'actif circulant | Q14 | |
| 7196 | Reprise sur provision pour dépréciation de l'actif circulant | | Q15 |
| 3942 | Provision pour dépréciation des clients et comptes rattachés | | Q16 |

Annexe II : Etat des créances douteuses

| Clients | | Créances TTC | | Provision 2017 | Règlements 2018 | Observations |
|-------------------------------------|-------|---------------|---------|----------------|-----------------|---|
| Anciennes créances douteuses | Delta | Exercice 2017 | 45 000 | 30% | 11 000 | Pour solde |
| | Gama | | 150 000 | 40% | 27 600 | Porter la provision à 55% du solde |
| | Alpha | | 72 000 | 50% | 45 000 | Porter la provision à 70% du solde |
| Nouvelles créances douteuses | Oméga | Exercice 2018 | 42 500 | - | - | On espère récupérer 70% de la créance = Perte 30% |
| | Sigma | | 47 440 | - | - | Créance irrécouvrable |

Dossier 2 : comptabilité analytique

On vous fournit un extrait du tableau d'analyse des charges indirectes

| Charges | Transport | Entretien |
|--|-----------|-----------|
| Totaux après répartition primaire | 260 000 | 168 000 |
| Répartition secondaire | | |
| Transport : X | | 10% |
| Entretien : Y | 30% | |

Q1. Le total des charges à répartir de section « entretien : Y » est :

Equation 1 : $X = 260\,000 + 0.3 Y$

Equation 2 : $Y = 168\,000 + 0.1 X$

Résolution du système : $X = 320\,000$ et $Y = 200\,000$

- A. 320 000
- B. 200 000 oui
- C. 194 000
- D. Autre réponse

Les charges d'une section « distribution » dont l'unité d'œuvre est 100 dh de ventes s'élèvent à 100 000 dh. Le coût de l'unité d'œuvre est de 8 dh

Q2. Le montant des ventes de l'entreprise s'élève à

Coût de l'unité d'œuvre pour la section « distribution » = _____

$8 = \frac{\text{CA}}{100} \Rightarrow \text{NB unité d'œuvre} = \frac{\text{CA}}{100} = 12\,500 \text{ unités}$

Nature de l'unité c'est 100 dhs de vente \Rightarrow CA = 12 500 * 100 = 1 250 000 dhs

- A. 800 000
- B. 1 250 000 oui
- C. 125 000
- D. Autre réponse

On vous fournit les informations concernant une matière première. Stock initial : 1 000 kg valant 30 000 dhs, Achat : 9 000 kg au coût unitaire de 28 dh ; Consommation : 9 500 kg.

Q3. La valeur du stock final par la méthode LIFO est : $1\,000 - (9\,500 - 9\,000) = 500 \Rightarrow \text{SF} = 30\,000/2$

- A. 14 000
- B. 14 500
- C. 15 000 oui
- D. Autre réponse

Q4. La valeur du stock final par la méthode CMUP est :

CMUP = _____ = 28,2 dhs l'unité

SF en quantité = $1\,000 + 9\,000 - 9\,500 = 500$ unités

SF en valeur = $500 * 28,2 = 14\,100$ dhs

- A. 14 000
- B. 14 500
- C. 15 000
- D. Autre réponse oui

Q5. Le montant des charges à incorporer dans le calcul des coûts est

- A. Charges d'exploitation de la comptabilité générale – charges non incorporables + charges supplétives
- B. Total des charges de la comptabilité générale – charges non incorporables – charges supplétives
- C. Total des charges de la comptabilité générale – charges non incorporables + charges supplétives \Rightarrow oui
- D. Autre réponse.

Une entreprise a produit 120 000 unités de P. Le stock initial est nul. Elle a vendu 100 000 P pour un montant de 3 000 000 qui lui a permis de dégager un résultat de 700 000 dhs. Les charges de distribution se sont élevées à 200 000.

100 000 unités de P => CA = 3 000 000 dhs avec un résultat de 700 000. Donc le coût de revient est de : 2 300 000 dhs (3 000 000 – 700 000).

On a le coût de revient = coût de production + frais de distribution

Donc le coût de production = coût de revient – frais de distribution = 2 300 000 dhs – 200 000 = 2 100 000

Par proportionnalité :

☞ 100 000 unités de « P » => coût de production de 2 100 000 dhs

☞ 120 000 unités de « P » => coût de production X dhs

Par conséquent : $X = \frac{120\,000}{100\,000} * 2\,100\,000 = 2\,520\,000$ dhs

Q6. Le coût de production total des 120 000 P fabriqués est de :

A. 2 300 000

B. 2 520 000 oui

C. 2 100 000

D. Autre réponse

Les données de l'exploitation d'une entreprise qui fabrique et vend un produit P sont pour l'exercice N :

Chiffre d'affaire : 400 000 ; coût variable unitaire : 17 ; charges fixes : 33 000. Il n'y a aucun stock au début de l'exercice et toute la production (20 000 unités) sera vendue. La production et les ventes sont uniformément réparties sur l'exercice

Q7. Le point mort de l'entreprise est atteint au mois de :

CA = 400 000

CV = 17 * 20 000 = 340 000

M/CV = 400 000 – 340 000 = 60 000

Seuil de rentabilité = $\frac{33\,000}{17 - 17} = \frac{33\,000}{0} = 220\,000$

Par proportionnalité :

☞ CA => 12 mois

☞ SR => X

Par conséquent : $X = \frac{220\,000}{60\,000} * 12 = 6,6$ mois = 6 mois et 18 jours : date de réalisation du point mort : **18 Juillet N**

A. Mai

B. Juin

C. Juillet oui

D. Autre réponse

Q8 le chiffre d'affaire nécessaire pour atteindre un bénéfice de 49 500 est de

$Tm/cv = 60\,000 / 400\,000 = 15\%$ donc $M/CV = 0,15 * CA$

$M/CV - CF = RT \Rightarrow 0,15 CA - 33\,000 = 49\,500 \Rightarrow CA = \frac{49\,500 + 33\,000}{0,15} = 550\,000$ dhs

A. 82 500

B. 330 000

C. 550 000 oui

D. Autre réponse